

## *Fiche- 32 Comment rendre le travail d'équipe signifiant et positif pour le futur professionnel de nos étudiants et étudiantes ?*



### *Description*

Le travail d'équipe est une activité pédagogique souvent utilisée pour favoriser les compétences interpersonnelles en classe. Les expériences de travail d'équipe peuvent être enrichissantes pour les uns et pour d'autres elles peuvent frôler le cauchemar. Il devient donc intéressant de guider nos étudiants et étudiantes à développer des comportements productifs en situation de travail d'équipe afin de rendre l'activité profitable pour leur avenir. Nous avons donc réfléchi aux moyens à mettre en place pour les aider dans cet apprentissage.

Voici les pistes de solutions trouvées par les participants et les participantes.

### *Objectifs de rencontre*

**Comment rendre le travail d'équipe signifiant et positif pour leur cheminement professionnel?**

### **Pistes de solution**

- Faire un diagnostic des forces et des faiblesses pour favoriser l'assemblage des équipes
- Faire une activité de discussion sur les objectifs individuels dans les équipes pour avoir une idée des attentes de chacun envers un travail d'équipe
- Faire une analyse du leadership des membres de l'équipe par le biais d'une activité
- Enseigner les bases d'un travail d'équipe sain : attitude et comportement à adopter pour avoir une équipe productive et saine
- Faire signer un contrat pour clarifier les normes de fonctionnement de l'équipe et officialiser l'engagement de tous
- Fournir des documents pour les aider à avoir des séances de travail rentable (préparation avant les rencontres d'équipe, grille pour favoriser un regard introspectif sur sa participation aux rencontres de travail, etc.)
- Enseigner les types de comportements attendus pour un travail d'équipe efficace (planification, attitude, suivi, etc.)
- Donner du temps en classe pour les travaux d'équipe afin de faciliter les rencontres
- Mettre en place un processus par étape pour accompagner les équipes afin de favoriser l'engagement des membres rapidement et pour assurer un suivi des équipes
- Offrir un système d'évaluation progressif pour noter les étudiants et étudiantes au fur et à mesure de l'avancement du projet
- Offrir un espace d'écoute pour que l'étudiant ou l'étudiante exprime ses besoins
- Donner des outils de résolution de conflit

- Utiliser des grilles d'évaluation des pairs pour permettre aux étudiants et étudiantes d'expliquer les problématiques vécues à l'intérieur de l'équipe pour se réajuster afin d'évoluer positivement
- Offrir du soutien tout au long du processus

**Encore merci pour la générosité des participants et des participantes, sans vous les fiches n'existeraient pas!**

### **Outils d'accompagnement pour les étudiants et les étudiantes dans leur travail d'équipe (HEC Montréal) :**



### **Outils d'accompagnement pour les enseignants et les enseignantes :**



Préparer le travail d'équipe

### **Outils d'aide à la planification de l'évaluation d'un travail d'équipe :**

